

Nutzerbeirat

Autor/-innen:Wright/Block/Unger Dateiname: Nutzerbeirat_Qualitaet_Aidshilfe_11244.pdf

Ein Nutzerbeirat ist ein Gremium, das aus Mitgliedern der Zielgruppe besteht und das eine Einrichtung in Fragen der Bedarfserhebung, Planung, Durchführung und Auswertung von Maßnahmen berät. Mitglieder des Nutzerbeirats können aktuelle oder potenzielle Nutzerinnen und Nutzer der Angebote sein.

Der Nutzerbeirat ist in der Organisationsstruktur verankert und wird in Entscheidungsprozesse zu Angeboten für die Zielgruppe eingebunden. Die Stärke eines Nutzerbeirats besteht darin, dass er Mitgliedern der Zielgruppe eine direkte Partizipation an Entscheidungen ermöglicht. Das Ausmaß der Partizipation kann je nach Möglichkeit unterschiedlich ausgeprägt sein. Ein wichtiger Vorteil der Methode ist es, dass Partizipation durch den Nutzerbeirat über einen längeren Zeitraum stattfindet. Diese Kontinuität begünstigt die Zusammenarbeit mit der Zielgruppe.

Voraussetzungen

Die Bereitschaft der Zielgruppenmitglieder, im Nutzerbeirat zu sitzen

Die Bereitschaft der Einrichtung, sich auf den Rat der Nutzer/innen einzulassen

Anwendungsbereiche

Beratung zu allen Phasen der Konzeption und Durchführung von Maßnahmen

Überblick über die Arbeitsschritte

1. Gewinnung von Vertreterinnen und Vertretern der Zielgruppen für die Teilnahme am Gremium
2. Festlegung einer Struktur für das Gremium
3. Festlegung der Einbindung des Gremiums in bestehende Entscheidungsprozesse
4. Organisation und Betreuung des Gremiums

Aufwand

Zeit

In der Regel ist der aufwendigste Arbeitsschritt die Gewinnung von Zielgruppenvertreter/inne/n für die Teilnahme am Nutzerbeirat. Dies kann Wochen oder Monate dauern, je nach dem Grad der Einbindung der Einrichtung in die Lebenswelt der Zielgruppe, die von den Angeboten erreicht werden soll. Die Sitzungen finden in regelmäßigen Abständen statt, je nach Bedarf der Einrichtung und Möglichkeit der Gremiumsmitglieder. Ein monatlicher oder vierteljährlicher Rhythmus ist üblich. Wie bei jedem Gremium

sind eine Vor- und Nachbereitung jeder Sitzung sowie eine organisatorische Betreuung notwendig, deren Zeitaufwand vor allem vom Umfang der Inhalte der Sitzungen abhängig ist.

Personal

Eine Projektmitarbeiterin bzw. ein Mitarbeiter soll als Kontaktperson für die Gremiumsmitglieder zur Verfügung stehen und die Arbeit des Gremiums betreuen.

Material

Räumlichkeiten für Beiratssitzungen müssen zur Verfügung gestellt werden sowie entsprechendes Material für das Protokollieren.

Andere Kosten

Eine Aufwandsentschädigung für die Beiratsmitglieder kann z.B. in der Form von Gutscheinen stattfinden. Getränke und Kleinigkeiten zum Essen während der Sitzung tragen positiv zur Arbeitsatmosphäre bei.

Arbeitsschritte

1. Zielgruppenvertreter/-innen für die Teilnahme am Gremium gewinnen

Über bereits bekannte Personen aus der Zielgruppe, vor allem über Nutzer/innen der bestehenden Angebote, können Gremiumsmitglieder gewonnen werden. Auch bereits existierende Netzwerke und Organisationen (Vereine, Verbände, informelle Treffpunkte etc.) können wichtige Ansprechpartner/-innen für die Gewinnung von Teilnehmer/-innen sein.

2. Festlegung einer Struktur für das Gremium

Die Struktur eines Nutzerbeirats soll zusammen mit den Mitgliedern bestimmt werden. Wichtig ist, dass sowohl die Einrichtung als auch die Mitglieder die vereinbarte Struktur für sinnvoll und machbar halten. Zeitabstände, Diskussionsformen und Moderation sollen so gestaltet werden, dass die Teilhabe der einzelnen Mitglieder an den Sitzungen maximiert wird.

3. Festlegung der Einbindung des Gremiums in bestehende Entscheidungsprozesse

Die Einbindung des Nutzerbeirats in die Entscheidungsprozesse der Einrichtung soll transparent und wirksam gestaltet werden. Hierfür ist eine Verankerung des Beirats in die Struktur der Einrichtung notwendig. Es muss deutlich sein, wie und zu welchen Themen der Beirat konsultiert wird, wie mit den Empfehlungen des Beirats umgegangen wird und in welcher Form Rückmeldungen von der Leitung an den Beirat stattfinden.

4. Organisation und Betreuung des Gremiums

Wie bei jedem Gremium sind eine Vor- und Nachbereitung jeder Sitzung sowie eine organisatorische Betreuung notwendig. Diese soll von einem Mitarbeiter bzw. einer Mitarbeiterin der Einrichtung geleistet werden. Zur Betreuung des Gremiums gehört auch, wie in der Zusammenarbeit mit allen ehrenamtlichen Mitarbeiter/-innen, die Pflege des Kontakts zu den einzelnen Gremiumsmitgliedern. Ebenso essenziell ist die öffentliche Anerkennung der Leistung, die von Gremiumsteilnehmer/-innen als Vertreter/-innen der Zielgruppe für die Einrichtung erbracht wird.

Achtung !

Entscheidend für den Erfolg eines Nutzerbeirats ist der Grad des Einflusses des Beirats auf die Arbeit der Einrichtung. Es reicht nicht, einen Nutzerbeirat einzuberufen, sondern die Einrichtung muss im Vorfeld klären, wie die Empfehlungen des Beirats berücksichtigt werden. Es darf nicht der Eindruck bzw. die Situation entstehen, dass es sich lediglich um den Anschein einer Partizipation handelt, da dies die Beiratsmitglieder frustrieren und demotivieren würde.

Wenn nur aus dem Kreis der aktuellen Nutzer/-innen von Angeboten der Einrichtung rekrutiert wird, ist die Gefahr groß, dass die Sichtweisen bisher unerreichter Personengruppen nicht vertreten werden. Durch die Gewinnung auch bisher unerreichter Vertreter/-innen der Zielgruppe wird der Informationsgewinn über die Belange der Zielgruppe maximiert.

Anerkennung und Kontaktpflege sind Grundpfeiler jeder erfolgreichen Zusammenarbeit zwischen haupt- und ehrenamtlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern. Diese beiden Aspekte spielen eine besondere Rolle beim Aufbau eines Nutzerbeirats, da Gremienarbeit nicht selbstverständlich einen hohen Stellenwert bei den Mitgliedern hat.

Nicht selten vertreten Nutzerbeiräte andere Meinungen zur Ausrichtung und Gestaltung von Interventionen als die hauptamtlichen Mitarbeiter/-innen einer Einrichtung. Die Nutzerperspektive unterscheidet sich von der "professionellen" Sichtweise. Dieser Unterschied ist die Stärke des Nutzerbeirats, weil er einer gewissen Betriebsblindheit entgegenwirkt. Diesen Unterschied durch Dialog zu überbrücken, stellt jedoch für alle Beteiligten eine große Herausforderung dar.

Weitere Tipps

Die Strukturen des Nutzerbeirats sollen an die Diskussionsgewohnheiten der Mitglieder angepasst werden. Viele Mitglieder werden keine Erfahrung in der Gremiensarbeit mitbringen. Hier ist eine kreative Moderation angesagt, die durch die Anwendung verschiedener interaktiver Kommunikationsformen, die Mitglieder zur Teilnahme anregt.

Auch Kinderbeiräte sind möglich. Durch eine altersangemessene Anleitung und Begleitung von Erwachsenen können Gruppen von Kindern ihre Meinungen zu diversen Themen äußern.

Eine direkte und leicht verständliche Kommunikation der Auswirkung des Nutzerbeirats auf die Entscheidungsprozesse der Einrichtung ist für den Erfolg des Gremiums erforderlich. Die Gremienarbeit ist für Zielgruppenmitglieder nur lohnenswert, wenn sie eine zeitnahe und transparente Rückmeldung über ihren Einfluss erhalten. Die Möglichkeit, im Rahmen von Gremiumssitzungen

Gespräche mit der Geschäftsführung bzw. den Vorstandsmitgliedern zu führen, fördert die Kommunikation.

Links und Literatur

Jugendbeirat der Bundesinitiative "Jugendonline" (Bundesfamilienministerium)
<http://www.netzcheckers.de>, Rubrik "Jugendbeirat" (Stand: 04.04.08)

Klientenbeirat und Angehörigenbeirat

Einrichtung: Hilfe nach Maß, Hilfsangebote für Menschen mit Behinderungen (Sigmaringen)

<http://www.hilfen-nach-mass.de/index.php?page=beirate> (Stand: 04.04.08)